



**Stratégies de recettes à moyen  
terme  
en vue de soutenir la reprise et le  
développement en Afrique**

**ATELIER VIRTUEL DE LA PCT ET DE L'ATAF**


**18 MAI 2021**

Ruud de Mooij  
Département des affaires fiscales du FMI

# Impératif de recettes avant et après la pandémie de COVID-19 en Afrique

Avant la COVID

Besoins en matière de mobilisation de recettes



THE GLOBAL GOALS For Sustainable Development

COVID-19

Manque de recettes...



... et besoins accrus en matière de dépenses

Après la COVID

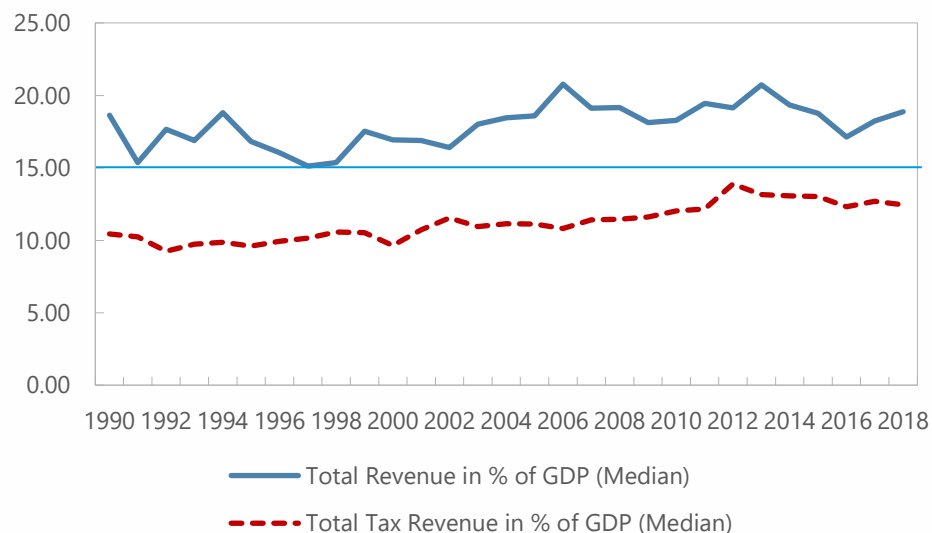
Stratégie de recettes à moyen terme



Revenue & Other Goals, Tax System Reform, Medium Term Revenue Strategy, Sustained Political Commitment, Coordinated Capacity-Building

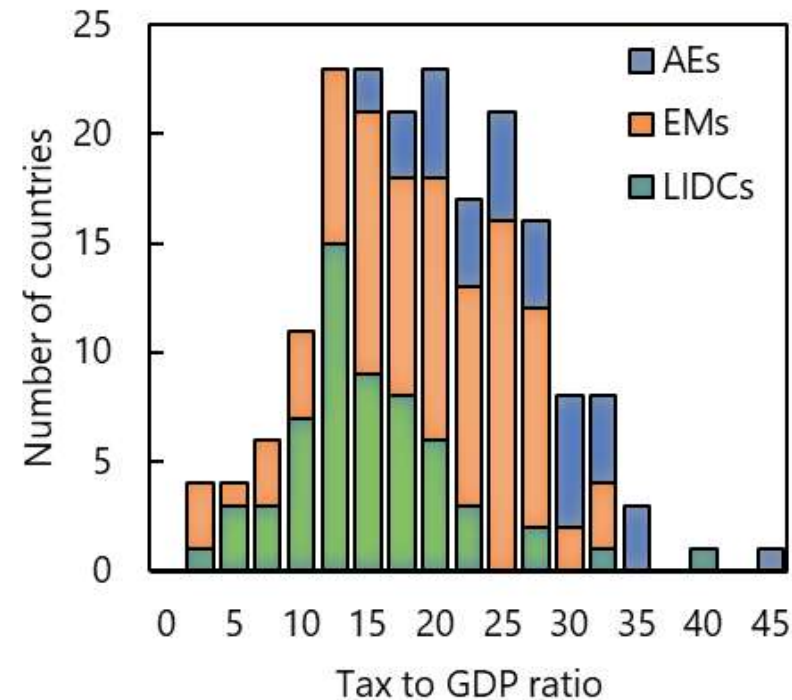
# Pré-COVID-19 : des progrès en cours - mais des résultats inégaux

Les ratios recettes/PIB en Afrique ont augmenté depuis le début des années 2000, mais se sont stabilisés ces dernières années.



Source : FMI, Base de données des perspectives de l'économie mondiale

Les ratios recettes fiscales/PIB sont toujours faibles dans plusieurs LIDC et EM

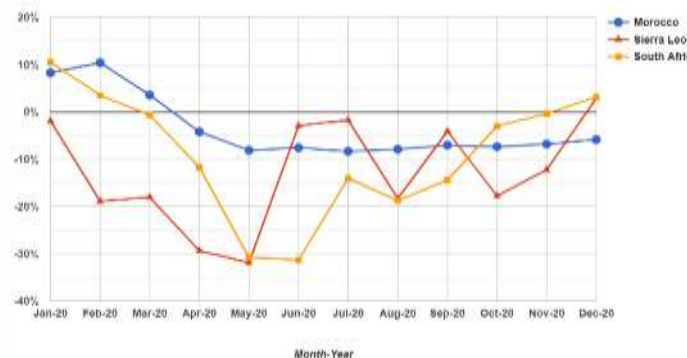


Source : FMI, Base de données des perspectives de l'économie mondiale

# COVID-19 Manque de recettes

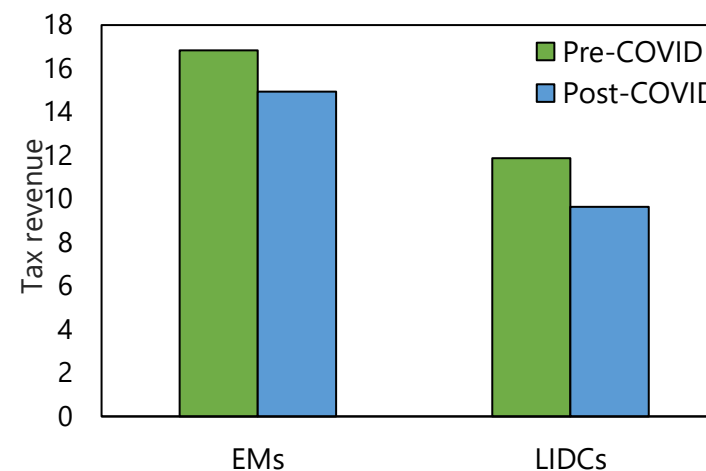
- Le PIB en Afrique subsaharienne a chuté de
  - ▶ 1,9 % en 2020 (WEO)
- Mais la baisse des recettes fiscales a été plus importante
  - ▶ Le ratio recettes/PIB devrait passer de 13,2 à 12,3 % en Afrique subsaharienne.
- Réponse essentiellement endogène
  - ▶ Chute des prix des produits de base
  - ▶ Mais aussi des mesures de soutien à la santé, aux entreprises et aux particuliers.
- Les projections WEO indiquent une augmentation des recettes
  - ▶ Mais convergence vers un taux plus faible de 12,8 % en 2026 en ASS.

Collecte des recettes fiscales au Maroc, en Sierra Leone et en Afrique du Sud, variation annuelle 2020



Source : Sebastian James, 2021, Revenue Effects of COVID-19", Global Fiscal Policy Series, World Bank.

Projection des recettes fiscales avant et après COVID au titre de 2020 (% PIB)

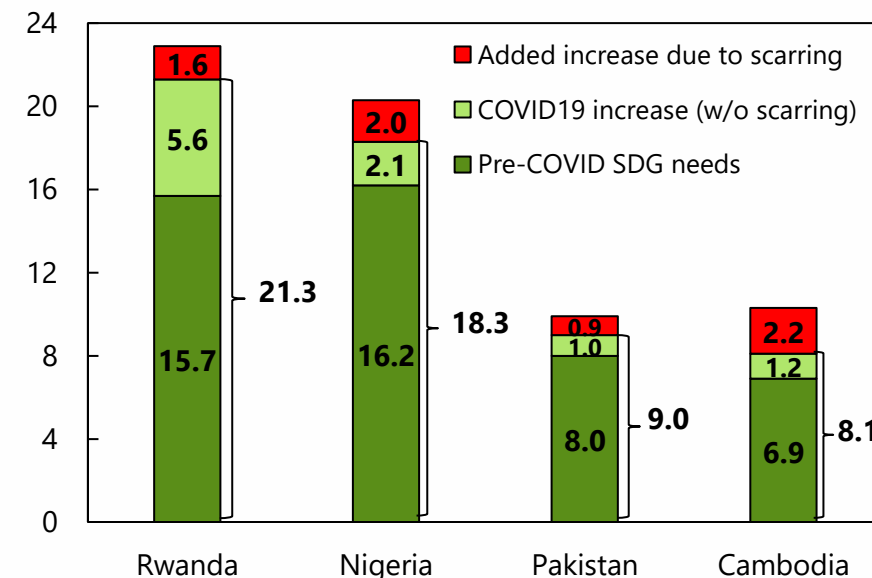
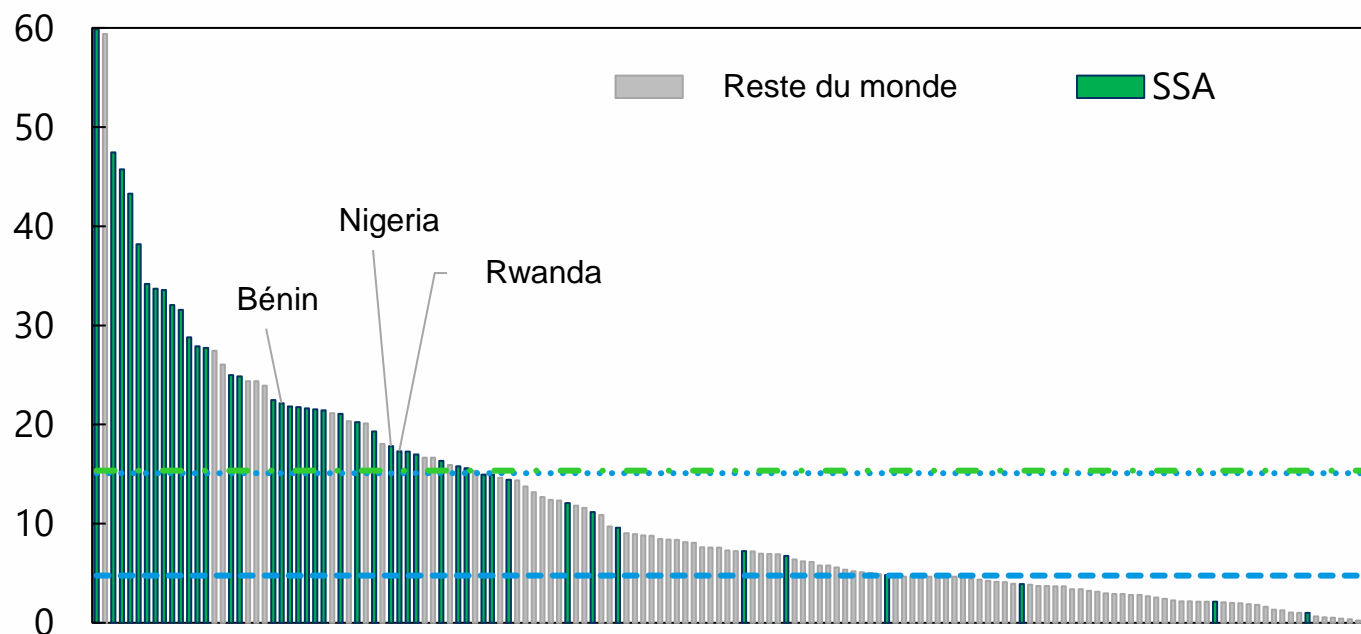


Base de données  
Moniteur des finances publ  
du FMI

# COVID-19 : augmentation des besoins de financement déjà considérables pour atteindre les ODD

Évaluation pré-COVID des dépenses supplémentaires nécessaires en 2030 pour obtenir des résultats optimaux dans certains secteurs des ODD (points de pourcentage du PIB).

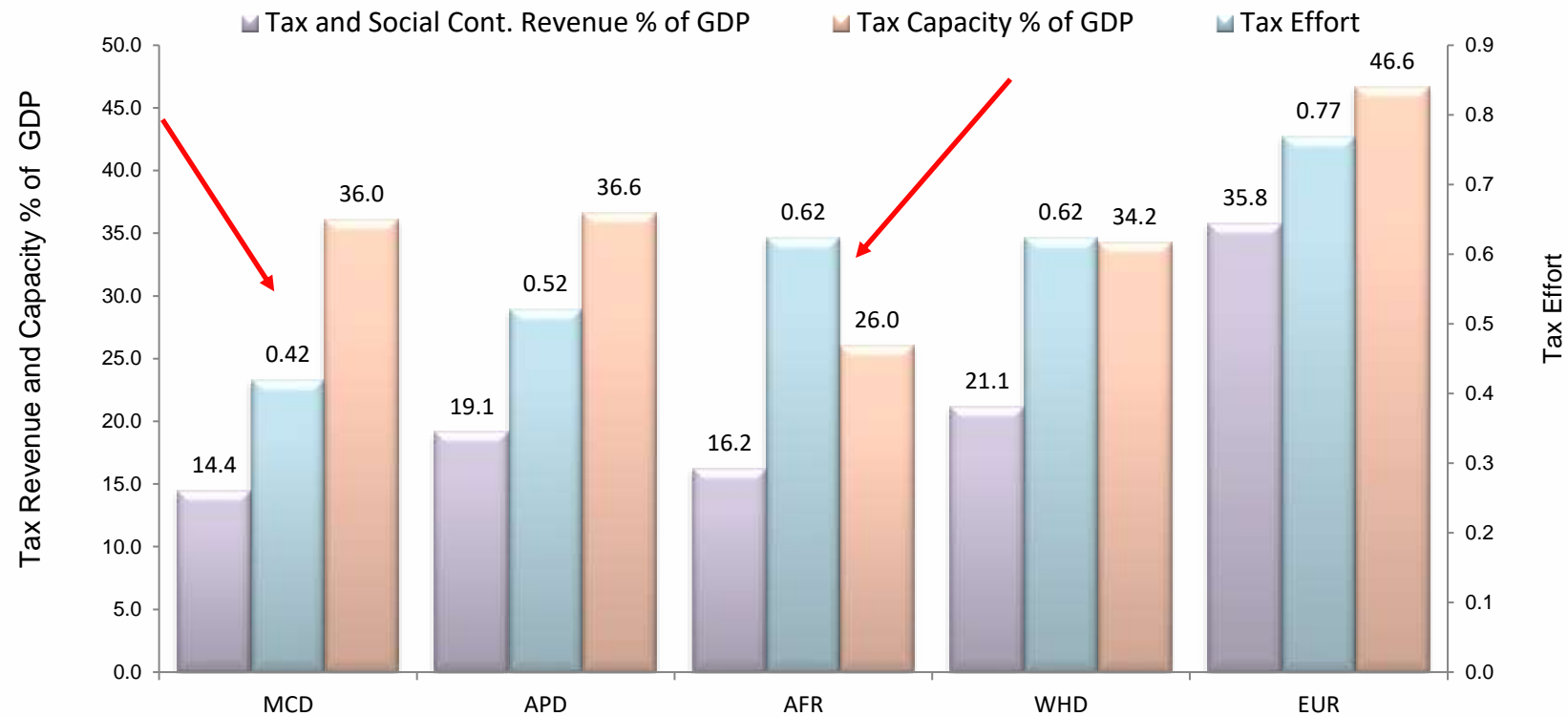
Besoins en dépenses supplémentaires avant et après la COVID-19 (% PIB)



Source : Calculs des services du FMI à partir du Moniteur des finances publiques d'avril 2021.

Note de discussion des services du FMI: Une évaluation post-pandémie des objectifs de développement durable, avril 2021

# L'effort fiscal dans la plupart des pays africains est considérablement inférieur à la capacité contributive

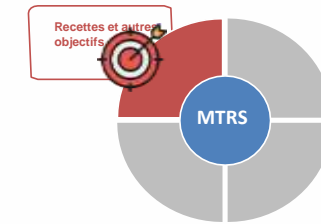


Note de discussion des services du FMI: Une évaluation post-pandémie des objectifs de développement durable, avril 2021 (Note d'information)

# Post-COVID-19 Renforcer la capacité contributive par une stratégie de recettes à moyen terme

- Intégrée dans la stratégie de développement économique et social du gouvernement au sens large - ODD
- Feuille de route de haut niveau pour la réforme du système fiscal sur 4 à 6 ans - composantes politiques, administratives et juridiques.
- Menée par le pays - appartenant au gouvernement
- Soutien CD aligné





# #1: Recettes et autres objectifs

## Construire le scénario

- La mobilisation des recettes comme élément essentiel du programme de développement

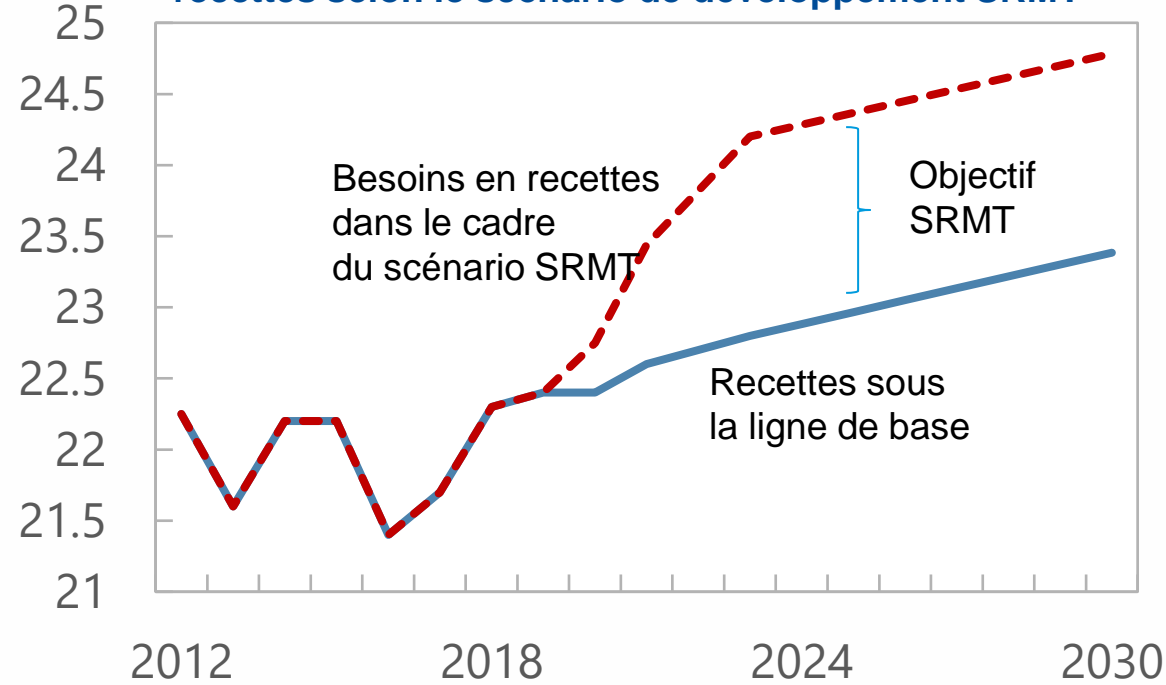
## Objectif de recettes

1. Projections de base
2. Ambition de dépenses à moyen terme
3. Objectif quantitatif de recettes pour la SRMT

## Autres objectifs - critères utilisés dans SRMT

- Équité - inclusivité
- Efficacité - investissement/croissance (verte)
- Applicabilité - administration
- Conformité
- Certitude

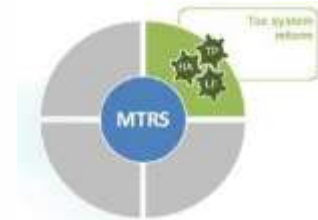
Projection des recettes de base et besoins en recettes selon le scénario de développement SRMT



Source : Rapport SRMT FMI



# #2: Réforme complète du système fiscal



## Complète

- Couvre la politique fiscale, l'administration des recettes et le cadre juridique

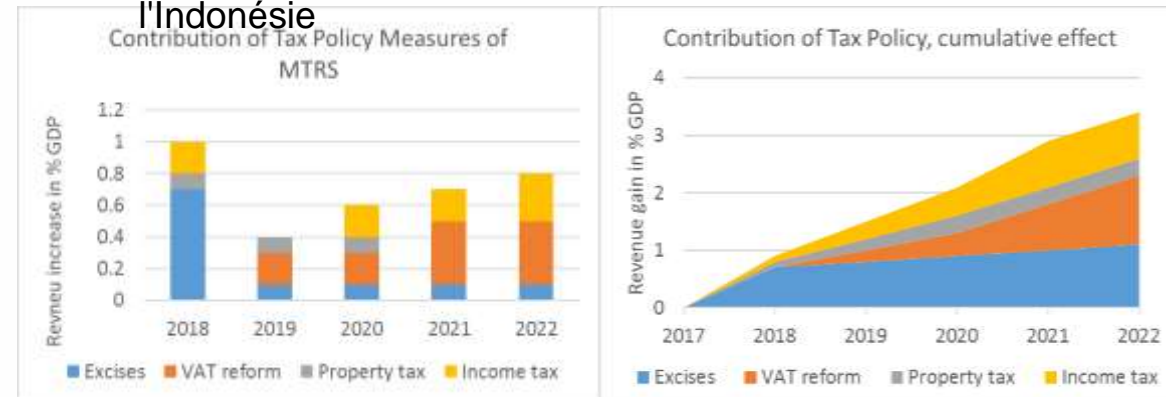
## Concrète

- Mesures spécifiques assorties de calendrier
- Plan concret pour améliorer le respect des obligations fiscales et renforcer les capacités institutionnelles.

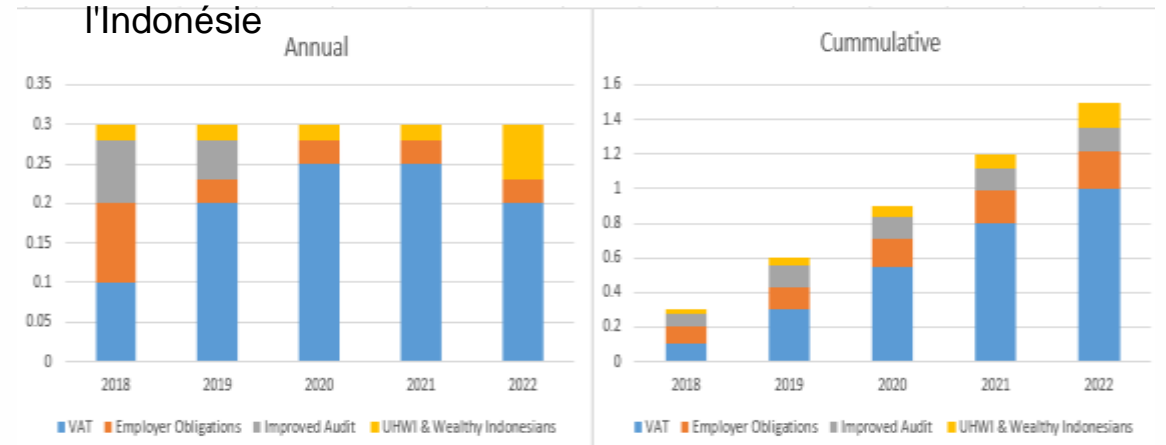
## Fondées sur des éléments probants - recettes, répartition, impact économique

- Assure la crédibilité
- Débat structuré
- Permet le suivi

Exemple: Mesures de politique fiscale dans les SRMT 2018 de l'Indonésie



Exemple: Mesures d'administration fiscale dans les SRMT 2018 de l'Indonésie



Source : Ruud de Mooij, Suhasil Nazara and Juan Toro, A MTRS for Indonesia, 2018

# #3: Engagement politique



## Leadership du gouvernement

- Engagement au plus haut niveau
- L'ensemble du gouvernement

## Soutien du public

- Consultation des parties prenantes
- Soutien des collectivités locales

## Communication

- Souligner le lien avec les dépenses
- Exploiter les résultats quantitatifs

## Timing

- Utiliser la bonne période; utiliser la mauvaise période
- Séquençage - big bang vs progressif



# #4: Développement des capacités



## Identifier les besoins

- Soutenir la conception des réformes, quantification
- Renforcer les institutions, par exemple l'unité chargée des politiques fiscales.
- Soutenir la mise en œuvre, par exemple la capacité/la formation dans les organismes fiscaux, la mise en œuvre de systèmes informatiques.

## Aligner/coordonner le soutien

- S'intégrer dans la stratégie du pays
- Séquençage conformément aux priorités
- Éviter les chevauchements, les lacunes ou la concurrence

## Leadership national

- Une SRMT n'est pas dirigée par les partenaires de la PCT.
- Les partenaires de la PCT facilitent et soutiennent la formulation et la mise en œuvre de la SRMT.



# SRMT : un processus apprécié - plus que des mots

**Dialogue** - lancé au Bangladesh, au Cameroun, en Géorgie, au Honduras, en Jordanie, au Kenya, en Malaisie, en Mongolie, au Maroc, au Togo, au Vietnam et en Ouzbékistan.

**Formulation** - en cours en Albanie, au Bénin, en Éthiopie, au Rwanda, en Indonésie, au Laos et en Thaïlande.

**Consultation** – en cours dans plusieurs pays

**Publication/mise en oeuvre** – Égypte, Papouasie-Nouvelle-Guinée (PNG), Sénégal, Ouganda

Rapport sur les SRMT pour le Sénégal et premier rapport de mise en oeuvre



# Structure de l'atelier

**Aujourd'hui 18 mai**

**Panel 1: SRMT après la COVID-19**

**Panel 2: SRMT #1 et programme de développement (ODD)**

**Panel 3: Qu'est-ce qui distingue une SRMT des autres stratégies ?**

**Demain 19 mai**

**Panel 4: SRMT #2 Réforme complète du système fiscal**

**Panel 5: SRMT #3 SRMT #3 Gestion d'une initiative SRMT (ODD)**

**Panel 6: SRMT # Soutien des OI et des donateurs**

**Dialogue SRMT au Bénin et en Éthiopie**





**Je vous  
remercie**