



**Stratégies de recettes à moyen
terme
en vue de soutenir la reprise et le
développement en Afrique**

ATELIER VIRTUEL DE LA PCT ET DE L'ATAF

18 MAI 2021

Ruud de Mooij
Département des affaires fiscales du FMI

Impératif de recettes avant et après la pandémie de COVID-19 en Afrique

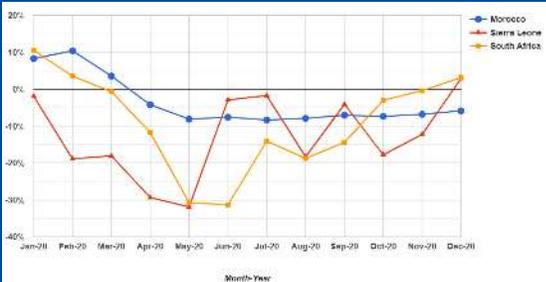
Avant la COVID

Besoins en matière de mobilisation de recettes



COVID-19

Manque de recettes...



...

et besoins accrus en matière de dépenses

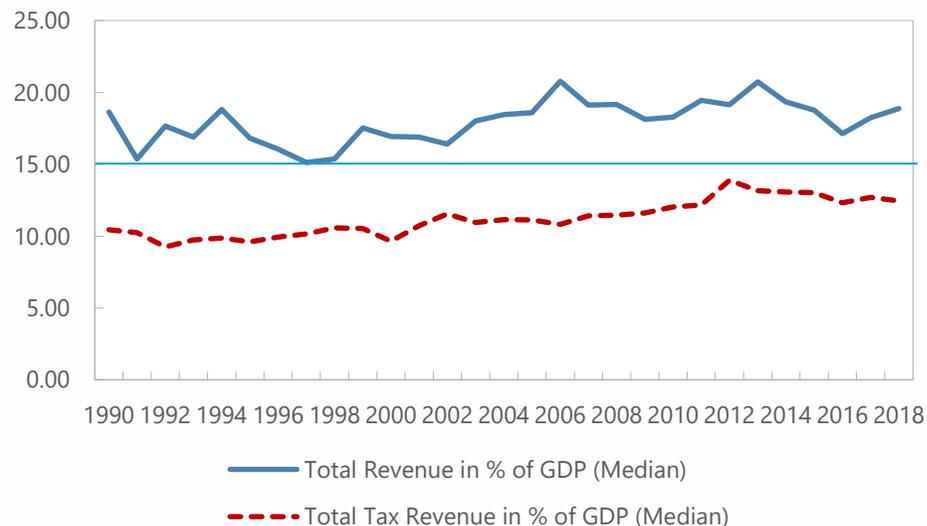
Après la COVID

Stratégie de recettes à moyen terme



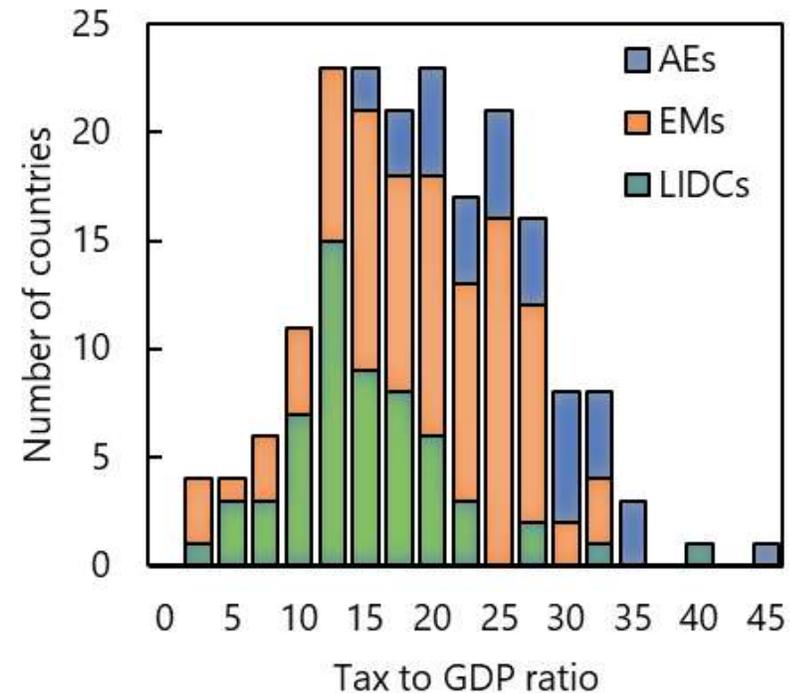
Pré-COVID-19 : des progrès en cours - mais des résultats inégaux

Les ratios recettes/PIB en Afrique ont augmenté depuis le début des années 2000, mais se sont stabilisés ces dernières années.



Source : FMI, Base de données des perspectives de l'économie mondiale

Les ratios recettes fiscales/PIB sont toujours faibles dans plusieurs LIDC et EM

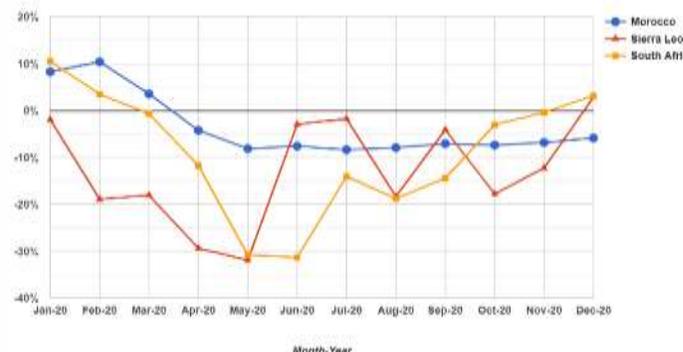


Source : FMI, Base de données des perspectives de l'économie mondiale

COVID-19 Manque de recettes

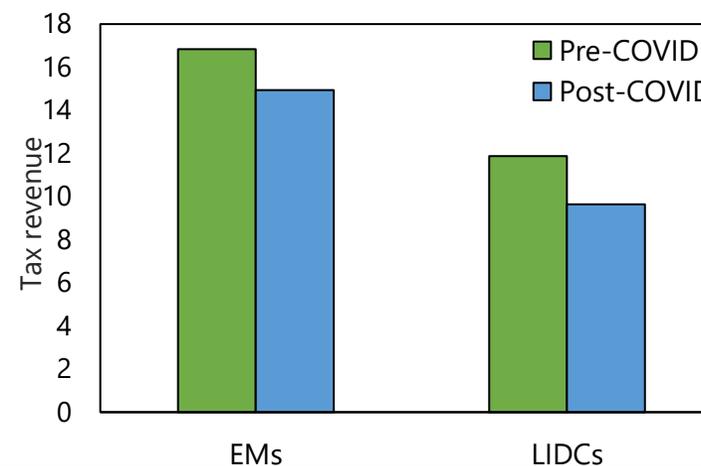
- Le PIB en Afrique subsaharienne a chuté de
 - ▶ 1,9 % en 2020 (WEO)
- Mais la baisse des recettes fiscales a été plus importante
 - ▶ Le ratio recettes/PIB devrait passer de 13,2 à 12,3 % en Afrique subsaharienne.
- Réponse essentiellement endogène
 - ▶ Chute des prix des produits de base
 - ▶ Mais aussi des mesures de soutien à la santé, aux entreprises et aux particuliers.
- Les projections WEO indiquent une augmentation des recettes
 - ▶ Mais convergence vers un taux plus faible de 12,8 % en 2026 en ASS.

Collecte des recettes fiscales au Maroc, en Sierra Leone et en Afrique du Sud, variation annuelle 2020



Source : Sebastian James, 2021, Revenue Effects of COVID-19", Global Fiscal Policy Series, World Bank.

Projection des recettes fiscales avant et après COVID au titre de 2020 (% PIB)

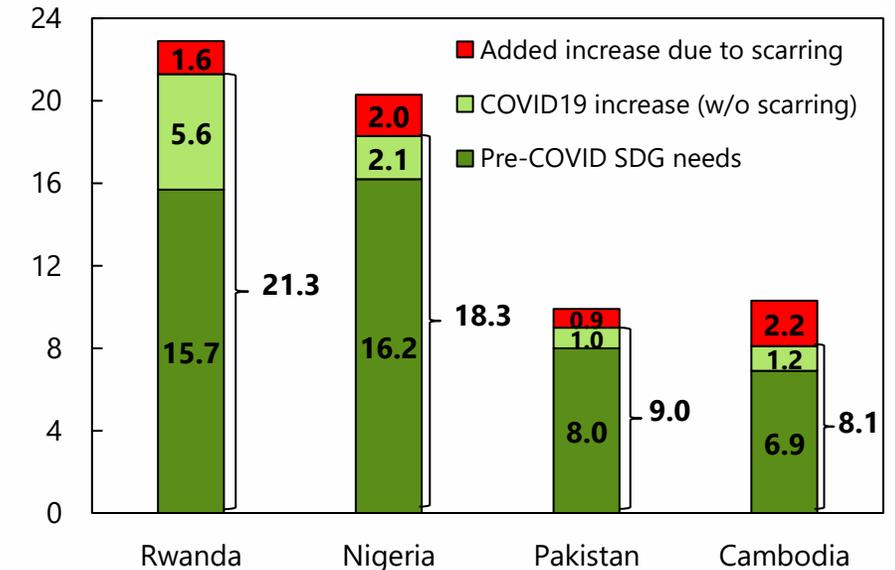
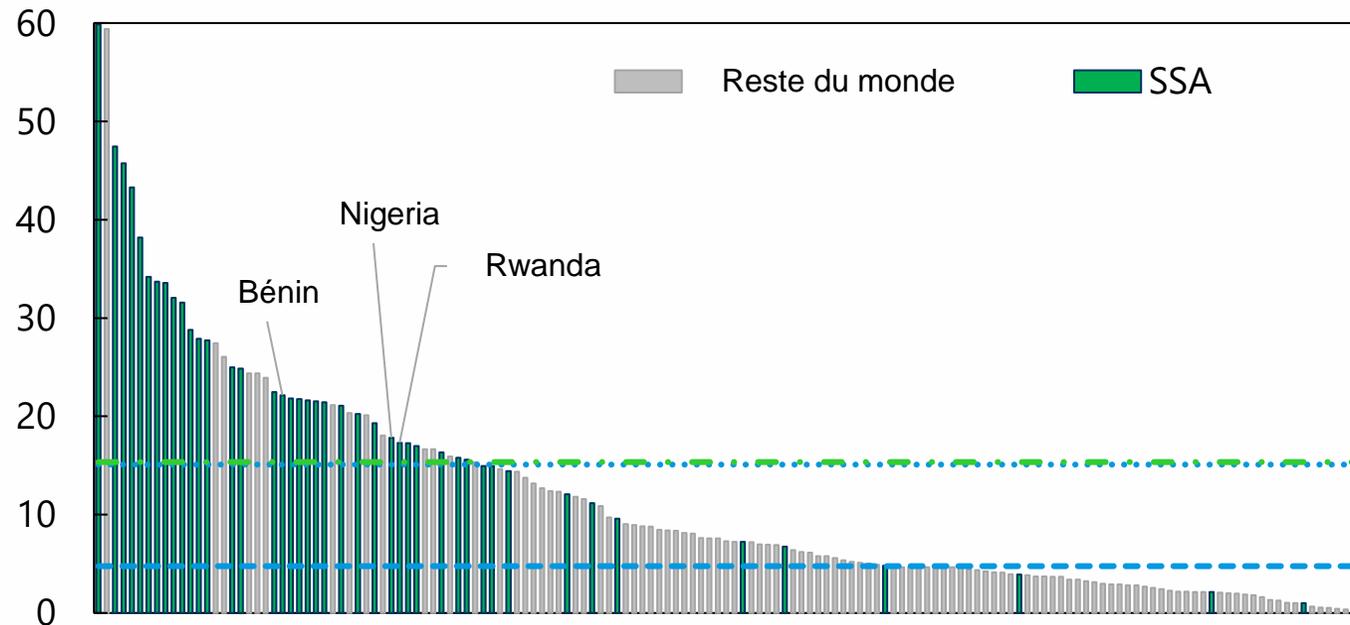


Base de données
Moniteur des finances publ
du FMI

COVID-19 : augmentation des besoins de financement déjà considérables pour atteindre les ODD

Évaluation pré-COVID des dépenses supplémentaires nécessaires en 2030 pour obtenir des résultats optimaux dans certains secteurs des ODD (points de pourcentage du PIB).

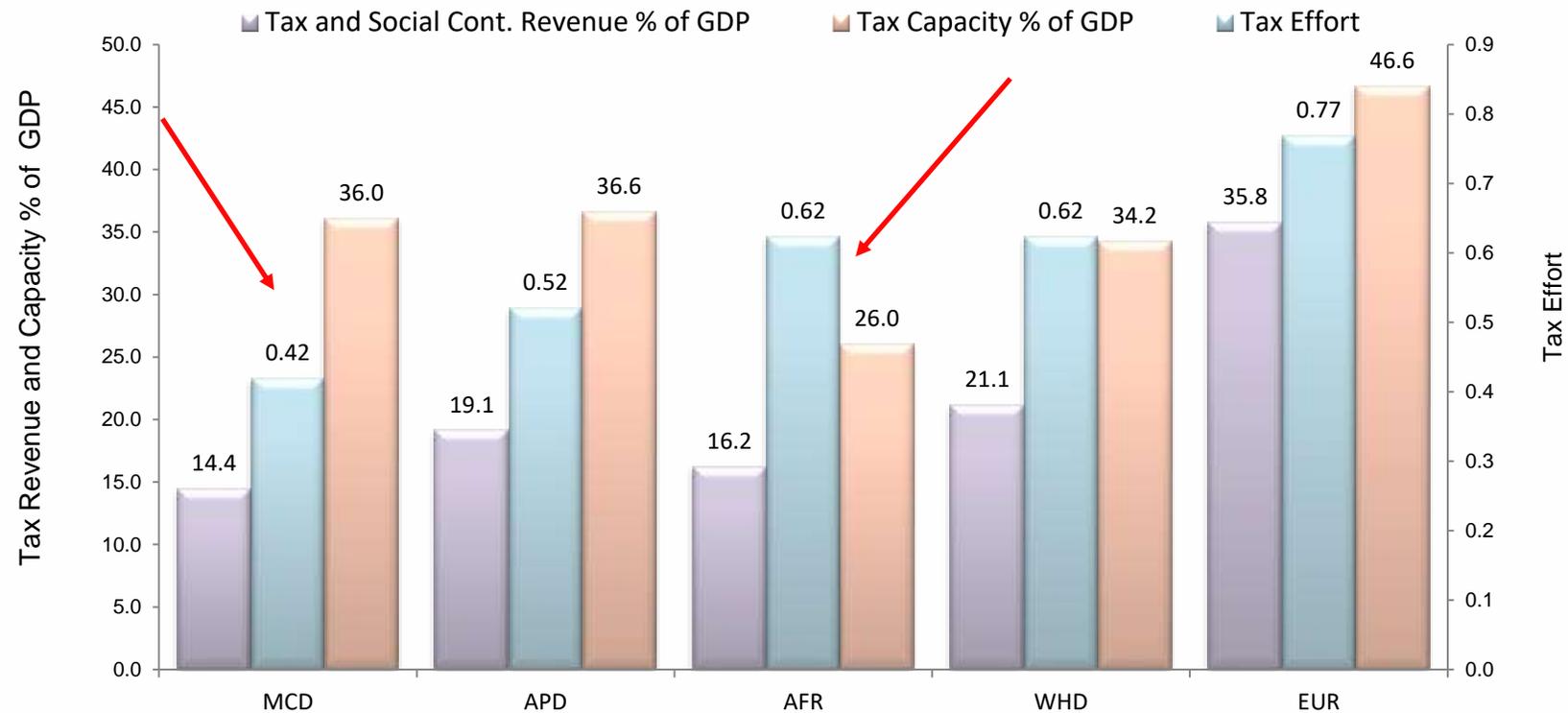
Besoins en dépenses supplémentaires avant et après la COVID-19 (% PIB)



Source : Calculs des services du FMI à partir du Moniteur des finances publiques d'avril 2021.

Note de discussion des services du FMI: Une évaluation post-pandémie des objectifs de développement durable, avril 2021

L'effort fiscal dans la plupart des pays africains est considérablement inférieur à la capacité contributive

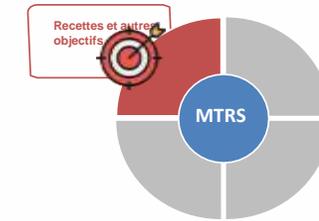


Note de discussion des services du FMI: Une évaluation post-pandémie des objectifs de développement durable, avril 2021 (Note d'information)

Post-COVID-19 Renforcer la capacité contributive par une stratégie de recettes à moyen terme

- Intégrée dans la stratégie de développement économique et social du gouvernement au sens large - ODD
- Feuille de route de haut niveau pour la réforme du système fiscal sur 4 à 6 ans - composantes politiques, administratives et juridiques.
- Menée par le pays - appartenant au gouvernement
- Soutien CD aligné





#1: Recettes et autres objectifs

Construire le scénario

- La mobilisation des recettes comme élément essentiel du programme de développement

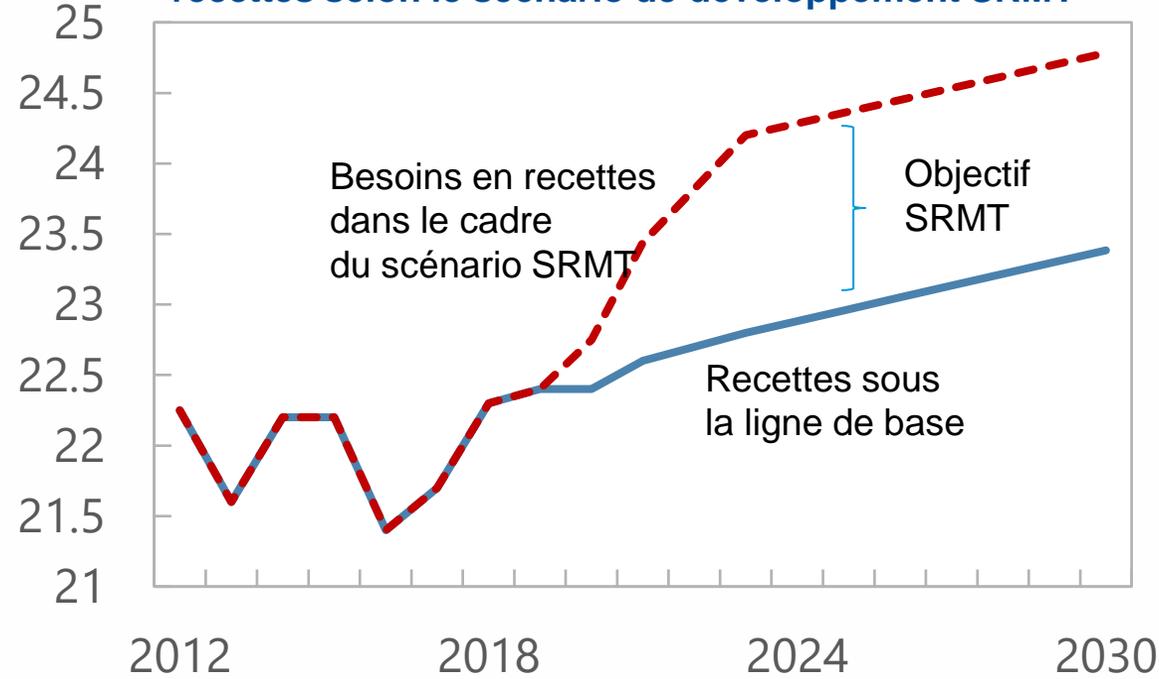
Objectif de recettes

1. Projections de base
2. Ambition de dépenses à moyen terme
3. Objectif quantitatif de recettes pour la SRMT

Autres objectifs - critères utilisés dans SRMT

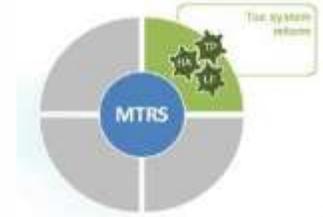
- Équité - inclusivité
- Efficacité - investissement/croissance (verte)
- Applicabilité - administration
- Conformité
- Certitude

Projection des recettes de base et besoins en recettes selon le scénario de développement SRMT



Source : Rapport SRMT FMI

#2: Réforme complète du système fiscal



Complète

- Couvre la politique fiscale, l'administration des recettes et le cadre juridique

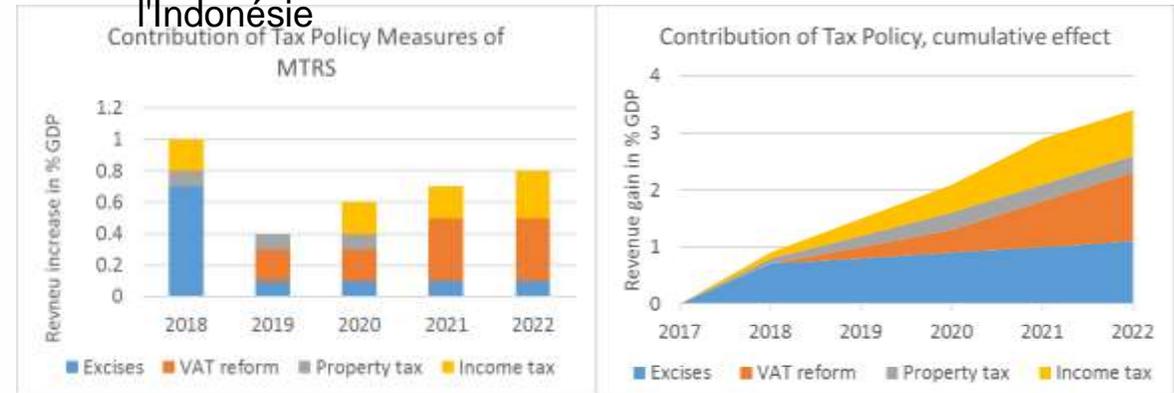
Concrète

- Mesures spécifiques assorties de calendrier
- Plan concret pour améliorer le respect des obligations fiscales et renforcer les capacités institutionnelles.

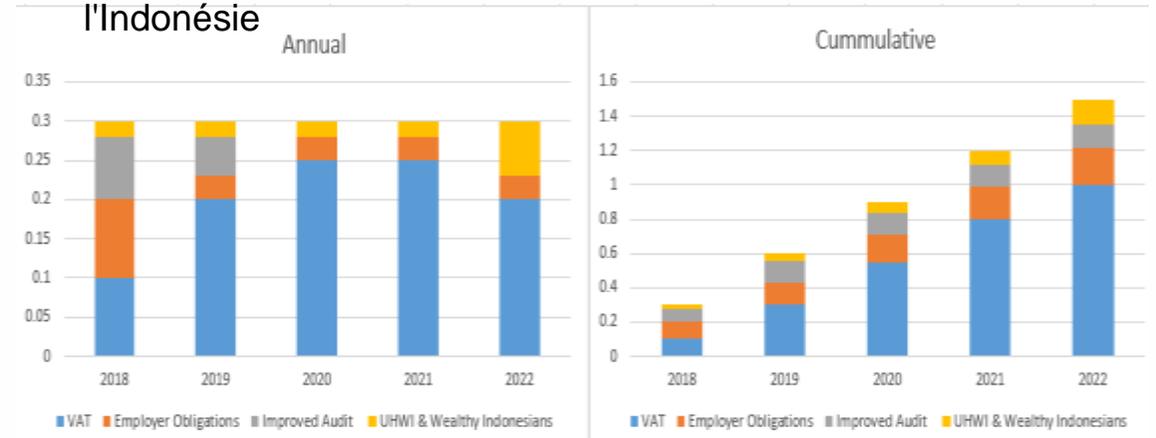
Fondées sur des éléments probants - recettes, répartition, impact économique

- Assure la crédibilité
- Débat structuré
- Permet le suivi

Exemple: Mesures de politique fiscale dans les SRMT 2018 de l'Indonésie



Exemple: Mesures d'administration fiscale dans les SRMT 2018 de l'Indonésie



Source : Ruud de Mooij, Suhasil Nazara and Juan Toro, A MTRS for Indonesia, 2018

#3: Engagement politique



Leadership du gouvernement

- Engagement au plus haut niveau
- L'ensemble du gouvernement

Soutien du public

- Consultation des parties prenantes
- Soutien des collectivités locales

Communication

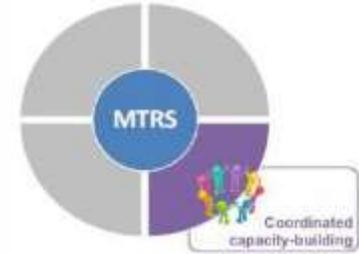
- Souligner le lien avec les dépenses
- Exploiter les résultats quantitatifs

Timing

- Utiliser la bonne période; utiliser la mauvaise période
- Séquençage - big bang vs progressif



#4: Développement des capacités



Identifier les besoins

- Soutenir la conception des reformes, quantification
- Renforcer les institutions, par exemple l'unité chargée des politiques fiscales.
- Soutenir la mise en œuvre, par exemple la capacité/la formation dans les organismes fiscaux, la mise en œuvre de systèmes informatiques.

Aligner/coordonner le soutien

- S'intégrer dans la stratégie du pays
- Séquençage conformément aux priorités
- Éviter les chevauchements, les lacunes ou la concurrence

Leadership national

- Une SRMT n'est pas dirigée par les partenaires de la PCT.
- Les partenaires de la PCT facilitent et soutiennent la formulation et la mise en œuvre de la SRMT.



SRMT : un processus apprécié - plus que des mots

Dialogue - lancé au Bangladesh, au Cameroun, en Géorgie, au Honduras, en Jordanie, au Kenya, en Malaisie, en Mongolie, au Maroc, au Togo, au Vietnam et en Ouzbékistan.

Formulation - en cours en Albanie, au Bénin, en Éthiopie, au Rwanda, en Indonésie, au Laos et en Thaïlande.

Consultation – en cours dans plusieurs pays

Publication/mise en oeuvre – Égypte, Papouasie-Nouvelle-Guinée (PNG), Sénégal, Ouganda

Rapport sur les SRMT pour le Sénégal et premier rapport de mise en oeuvre



Structure de l'atelier

Aujourd'hui 18 mai

Panel 1: SRMT après la COVID-19

Panel 2: SRMT #1 et programme de développement (ODD)

Panel 3: Qu'est-ce qui distingue une SRMT des autres stratégies ?

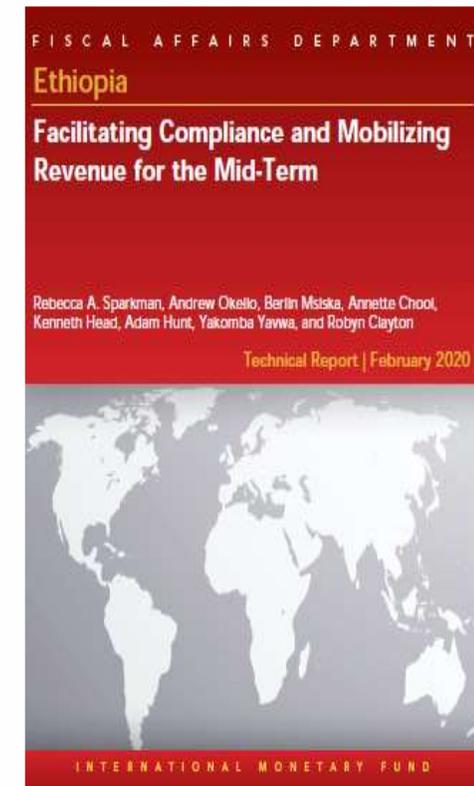
Demain 19 mai

Panel 4: SRMT #2 Réforme complète du système fiscal

Panel 5: SRMT #3 SRMT #3 Gestion d'une initiative SRMT (ODD)

Panel 6: SRMT # Soutien des OI et des donateurs

Dialogue SRMT au Bénin et en Éthiopie





**Je vous
remercie**